

Tilsynsrapport 2023-2024

Tilsyn med dagtilbuddet Flinteby

Indholdsfortegnelse

Fakta om tilsynet i Høje-Taastrup Kommune	2
Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby- tilsynsperioden 2023-2025	3
1. Fakta om dagtilbud og deltagelse i tilsyn – juni 2024	3
2. Generelle bemærkning – juni 2025	3
3. Samlet konklusion på tilsynet – juni 2025	3
4. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – juni 2025	3
5. tilsynets observationer – juni 2025	4
Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby – tilsynsperioden 2023-2024	4
6a. Fakta om dagtilbud og deltagelse i tilsyn – november 2024	5
6b. Generelle bemærkning – november 2024	5
6c. Samlet konklusion på tilsynet – november 2024	6
6d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – november 2024	6
6e. Tilsynets observationer – november 2024	7
Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby 2023-2024	7
7a. Fakta om dagtilbud og deltagelse i tilsyn – juni 2024	8
7b. Generelle bemærkninger – juni 2024	8
7c. Samlet konklusion på tilsynet – juni 2024	9
7d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – juni 2024	9
7e. Tilsynets observationer – juni 2024	10
Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby 2023-24	10
8a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – marts 2024	10
8b. Generelle bemærkninger – marts 2024	11
8c. Samlet konklusion på tilsynet – marts 2024	11
8d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – marts 2024	12
8e. Tilsynets observationer – marts 2024	12
8f. Dialog om tilsynets øvrige temaer - marts 2024	13

Fakta om tilsynet i Høje-Taastrup Kommune

Tilsynet i Høje-Taastrup Kommune er toårigt med både anmeldte og uanmeldte tilsyn.	Tilsynet i Høje-Taastrup Kommune forløber over to år med uanmeldte observationer i praksis hvert andet år. Den toårige tilsynsperiode omtales hhv. "År 1" og "År 2" i tilsynet og følger skoleåret. Forvaltningen kan tillige komme på tilsyn udenfor de planlagte perioder. Det vil fremgå af rapporten, hvilken periode den enkelte vurdering er foretaget i.
Tilsynet består af kontrol og udvikling	Tilsynets observationer og dialoger har både til formål at føre kontrol med dagtilbuddet, som loven foreskriver, og samtidig afdække udviklingsområder til styrkelse af den generelle kvalitet i dagtilbuddet. Tilsynet afleder anbefalinger til udvikling og kan tillige aflede forvaltningens forventninger om udvikling. Begge dele vil fremgå af tilsynsrapporten. Mens lederen har ansvar for at efterleve forvaltningens forventninger om udvikling af de områder, der påpeges i tilsynsrapporten, så har lederen mulighed for selv at vurdere, hvilke anbefalinger der inddrages i dagtilbuddets fremadrettede udviklingsfokus.
Observationer med KIDS	Der anvendes KIDS til observationer i praksis og vurdering af det pædagogiske læringsmiljø. Her kan du læse mere om KIDS fra Dansk Psykologisk Forlag. Der afledes et gennemsnit af KIDS vurderingen som indikation for om der overordnet set er grund til bekymring for det pædagogiske læringsmiljø. Det anses for at være bekymrende, hvis gennemsnittet ligger under 60% Der afledes tillige en gennemsnitlig vurdering af 9 tematiske områder af det pædagogiske læringsmiljø. Hvis gennemsnittet ligger under 60% på en eller flere af disse områder eller der er enkelte items i KIDS materialet af væsentlig betydning, som scorer meget lavt, giver det anledning til en selvstændig vurdering af, om der er grund til bekymring for det pædagogiske læringsmiljø.
Ny beregningsmodel i KIDS	I 2023 udkom en revideret udgave af KIDS med en ny måde at beregne gennemsnit i materialet. De tal der fremgår af denne rapport, er tilpasset den gamle beregningsmodel af hensyn til forvaltningens mulighed for at skabe sammenlignelighed i forhold til seneste KIDS resultater. I tilsynsåret 2025-26 hvor der på ny føres tilsyn med KIDS observationer, reguleres der herfor, så de fremtidige vurderinger fremstår i overensstemmelse med den nye beregningsmodel.
Skærpet tilsyn	Et dagtilbud kan komme under skærpet tilsyn, hvis forvaltningen finder anledning til bekymring eller alvorlig bekymring for det pædagogiske læringsmiljø eller andre forhold i dagtilbuddet, som sænker kvaliteten af opgaveløsningen i bekymrende grad. Hvis dagtilbuddet er under skærpet tilsyn, forpligtes forvaltningen til at sikre, at der udfærdiges en handleplan, følges op på aftalerne i handleplanen og gennemføres en ny vurdering. Ved 'alvorlig bekymring' involveres forældrebestyrelsen i udarbejdelse af handleplanen. Det vil fremgå af tilsynsrapporten om dagtilbuddet er under skærpet tilsyn, og om forældrebestyrelsen har været involveret.
Du kan finde mere information om tilsynet i Høje-Taastrup Kommune her:	Læs mere om tilsyn på 0-6 års området i Høje-Taastrup Kommune.

Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby- tilsynsperioden 2023-2025

Tilsynsrapport maj 2025	Det ordinære tilsyn med dagtilbuddet Flinteby blev gennemført i marts 2024 hvor dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn. Efterfølgende blev der gennemført et opfølgende tilsyn i juni 2024, hvor dagtilbuddet forblev under skærpet tilsyn. Endelig blev der gennemført et opfølgende tilsyn i november 2024, hvor dagtilbuddet havde øget kvaliteten. Der er ikke længere bekymring for det pædagogiske læringsmiljø i Flinteby og dagtilbuddet er derfor ikke længere under skærpet tilsyn. Idet forvaltningen ønskede at sikre, at dagtilbuddet Flinteby kom helt i mål med implementering af de indsatser der er arbejde med siden marts 2024, er der forsat et <i>tilsynsmæssigt forbehold</i>. Dette betyder at forvaltningen forsat ville følge og understøtte dagtilbuddets udvikling i den forbindelse. Nærværende rapport er udarbejdet på baggrund af et uanmeldt opfølgende tilsyn i maj 2025, med observationer i praksis samt anmeldt tilsynsdialog med ledelse og medarbejdere
--------------------------------	---

1. Fakta om dagtilbud og deltagelse i tilsyn – juni 2024

Dagtilbudstype	Flinteby er et kommunalt dagtilbud, som er en del af klynge C sammen med Bakketoppen, Hallandsparken, Lunden Åen og Lyngen.
Forældresamarbejde	- Klynge C har en forældrebestyrelse. - Flinteby har en kontaktfarældregruppe
Observationer i praksis	Tilsynsførende Camila Knak
Deltagelse ved tilsyns dialog med ledelse	- Tilsynsførende Susan Blaabjerg - Klyngeleder og pædagogisk leder Maj-Britt Søgaard - Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager
Deltagelse ved tilsynsdialog med medarbejdere	- Tilsynsførende Camila Knak - Fastansatte medarbejdere i dagtilbuddet Flinteby - Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager

2. Generelle bemærkning – juni 2025

Generelle bemærkninger vedr. tilsynet i maj 2025	Intet at bemærke.
---	-------------------

3. Samlet konklusion på tilsynet – juni 2025

Samlet konklusion på tilsynet – maj 2025	Dagtilbuddet har øget kvaliteten og er kommet helt i mål med implementeringen af de indsatser der er arbejdet målrettet med siden dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn i marts 2024. Der er derfor ikke længere grund til bekymring for det pædagogiske læringsmiljø i Flinteby og dagtilbuddet overgår til alment tilsyn.
---	---

4. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – juni 2025

Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – maj 2025	Tilsynet viser, at vi har fundet en god form på vores arbejde med struktur og organisering. Vi har en tydeligere rollefordeling, der giver mulighed for både at igangsætte voksenstyrede aktiviteter samt understøtte børns lege. Dette skal vi arbejde videre med, så personalet i endnu højere grad, kan skabe betingelser for nærvær i aktiviteter og rutiner. Vi vil arbejde med højere grad af visuel understøttelse så børnene kan se og følge med i dagens aktiviteter og rutiner.
--	--

	Vi har siden januar 2025 arbejdet med månedstemaer, hvilket giver mulighed for gentagelse og udvidelse af aktiviteter, dette skaber gode betingelser for erfaringsdannelse. Vi vil fortsat have fokus på planlægning, forberedelse og gennemførelse af stimulerende aktiviteter, aktiviteter der kan understøtte børnenes deltagelse og nysgerrighed samt erfaringsdannelse. Vi arbejder også med at understøtte børns leg i legezoner, så de får styrket deres sociale kompetencer. Vi skal ligeledes have fokus på børnenes følelsesmæssige udvikling og sikre fordybende samtaler. Vi skal sætte ord på børnenes oplevelser, intentioner og følelser. Vi har siden oktober 2024 arbejdet med Circle of security, tryghedscirklen, hvor vi har blik for at støtte barnets behov for udforskning og for trøst og tilknytning, denne tilgang skal vi fortsat have fokus på at forankre i hverdagen.
--	---

5. tilsynets observationer – juni 2025

Bemærkning vedrørende opgørelsen af KIDS observationerne	Siden det seneste tilsyn i november 2024 har kommunen ændret metode for opgørelse af KIDS resultater. Der anvendes ikke længere procentsatser men derimod begreber, der beskriver kvaliteten.
---	---

Vurdering	Fysiske Rammer-Samlet	Relationer	Leg og aktivitet	Socio-emotioneludvikling	Demokrati og deltagelse	Erfaringsdannelse. Kreativ og kritisk tækning	Selvet og kroppen	Kommunikation og sprog	Opmærksomhed
Fremragende kvalitet									
God kvalitet	X	X	X	X	X	X	X	X	X
Tilstrækkelig kvalitet									
Utilstrækkelig kvalitet									
Ringe kvalitet									

Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS	Den samlede KIDS vurdering på de ni temaer der er observeret på, ligger alle i god kvalitet. Det er tydeligt at der er arbejdet med organisering og planlægning af hverdagspraksis og rollefordeling i dagtilbuddet, der er fint tilpassede børnenes behov. Derudover er der arbejdet med at løfte kvalitet af de indendørs legezoner således at dagtilbuddet nu råder over mange gode afgrænsede tematiserede legezoner, hvor børnene kan lege. Desuden er der en fin balance mellem steder hvor der kan ske mange ting og hvor børnene kan være i ro i dagtilbuddet. I tilsynsperioden observeredes det at personalet var dygtige til at understøtte de børn havde brug for hjælp til at komme ind i leg og andre sociale fællesskaber, dette både ved at hjælpe dem ind i allerede eksisterende lege, men også ved at facilitere lege i dagtilbuddets forskellige legeområder.
--	---

Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby – tilsynsperioden 2023-2024

Tilsynsrapport november 2024	Det ordinære tilsyn med dagtilbuddet Flinteby blev gennemført i marts 2024 hvor dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn. Efterfølgende blev der gennemført et opfølgende tilsyn i juni 2024 hvor dagtilbuddet forblev under skærpet tilsyn. (nedenfor i kursiv, er konklusionen fra tilsynet i juni 2024 gengivet): <i>Dagtilbuddet har øget kvaliteten, og er fortsat i gang med at skabe positive forandring gennem det handleplansarbejde, der har været i gang, siden dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn i marts 2024.</i>
-------------------------------------	---

	Dagtilbuddet er endnu ikke kommet i mål med deres indsatser og er derfor forsat under skærpet tilsyn. Forvaltningen har tiltro til den igangværende indsats, og forventer at dagtilbuddet forsat har fokus på følgende forhold: • <i>Organisering og planlægning af hverdagens praksis, herunder planlægning af dage med reduceret ressourcedækning, inkl. dage uden ledelsestilstedeværelse</i> • <i>Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybende samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber</i> • <i>Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser, samt opmærksomhed på ikke, at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har.</i> Nærværende rapport er udarbejdet op baggrund af et uanmeldte opfølgende tilsyn i november 2024, med observationer i praksis samt anmeldt tilsynsdialog med ledelse og medarbejdere.
--	---

6a. Fakta om dagtilbud og deltagelse i tilsyn – november 2024

Dagtilbudstype	• Flinteby er et kommunalt dagtilbud, som er en del af klynge D sammen med Åen og Lyngen.
Forældresamarbejde	• Klynge D har en forældrebestyrelse. • Flinteby har en kontaktforældregruppe
Observationer i praksis	• Tilsynsførende Tine Johnsen
Deltagelse ved tilsyns dialog med ledelse	• Tilsynsførende Susan Blaabjerg • Klyngeleder og pædagogisk leder Maj-Britt Søgaard • Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager • Dagtilbudschef Maj-Britt Thy
Deltagelse ved tilsynsdialog med medarbejdere	• Tilsynsførende Tine Johnsen • Fastansatte medarbejdere i dagtilbuddet Flinteby • Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager

6b. Generelle bemærkning – november 2024

Generelle bemærkninger vedr. tilsynet i november 2024	Dagtilbuddet har arbejdet målrettet med handleplanen for at imødekomme de opmærksomheder, der var ved tilsynet i juni 2024. I perioden har der særligt været fokus på følgende tre punkter: • <i>Organisering og planlægning af hverdagens praksis, herunder planlægning af dage med reduceret ressourcedækning, inkl. dage uden ledelsestilstedeværelse</i> • <i>Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybende samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber</i> • <i>Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser, samt opmærksomhed på ikke, at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har.</i> Organisering og planlægning af hverdagens praksis Dagtilbuddet har, i samarbejde med den tilknyttede pædagogiske praksiskonsulent og klyngens ressourcepædagog, arbejdet på at udvikle en ramme for struktur
--	--

	og rollefordeling. Denne ramme har gjort det muligt for personalet at få et overblik over, hvilken rolle de skal indtage, samt hvilke børn de hver især har ansvar for at inddrage og være i samspil med i forskellige tidsrum og aktiviteter. Dagtilbuddet arbejder fortsat på at fastholde den nye struktur, så både børn og voksne finder roen i de nye tydelige rammer. Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter Dagtilbuddet har arbejdet på at øge opmærksomheden omkring at tilbyde børnene deltagelse i flere og mere alsidige, inddragende aktiviteter, der er mere samstemt levende for børnene. Endvidere er der arbejdet på, at de voksne igangsætter leg og forbliver deltagende i legen for at understøtte børnene, dette sker blandt andet i dagtilbuddets forskellige tematiske legeområder. Kommunikation med børnene om egne og andres følelser Dagtilbuddet har arbejdet på at sætte ord på børnenes intentioner og følelser gennem relations arbejde, med henblik på at udvide børns deltagelsen mulighederne. Personalet oplever dog fortsat udfordringer med at rumme og guide i konfliktsituationer, når børn eksempelvis bliver meget vrede. Derfor har dagtilbuddet fortsat fokus på at styrke medarbejdernes kompetencer på dette område blandt andet via samarbejde med dagtilbuddets indsatspædagog.
--	---

6c. Samlet konklusion på tilsynet – november 2024

Samlet konklusion på tilsynet – november 2024	Dagtilbuddet har øget kvaliteten. Dagtilbuddet er fortsat i gang med at skabe positive forandring gennem det gode handleplansarbejde, der har været i gang siden dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn i marts 2024. Der er ikke længere bekymring for det pædagogiske læringsmiljø i Flintebym, og dagtilbuddet er derfor ikke længere under skærpet tilsyn. Idet forvaltningen ønsker at sikre, at dagtilbuddet Flintebym kommer helt i mål med implementering af de indsatser, der er arbejdet med siden marts 2024, er der fortsat et <i>tilsynsmæssigt forbehold</i>. Dette betyder, at forvaltningen fortsat vil følge og understøtte dagtilbuddets udvikling.
--	---

6d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – november 2024

Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – november 2024	Tilsynet viser, at vi er på vej i vores arbejde med struktur og organisering. Vi har en tydeligere rollefordeling, der giver mulighed for både at igangsætte voksenstyrede aktiviteter samt understøtte børns lege. Dette skal vi arbejde videre med, så personalet i endnu højere grad, kan skabe betingelser for nærvær i aktiviteter og rutiner. Vi har endnu ikke set den fulde effekt i børnene, så vi fortsætter arbejdet med at skabe en genkendelig struktur for børnene, også når der er færre personaleressourcer. Vi vil have fokus på planlægning, forberedelse og gennemførelse af stimulerende aktiviteter, aktiviteter der kan understøtte børnenes deltagelse og nysgerrighed samt erfaringsdannelse. Vi skal ligeledes have fokus på børnenes følelsesmæssige udvikling og sikre fordybende samtaler. Vi skal sætte ord på børnenes oplevelser, intentioner og følelser. Vi skal være opmærksomme på ikke at tillægge børnene oplevelser, intentioner og følelser de ikke har, ved at være nysgerrige på børnenes perspektiver og reflektere over og justere egen praksis. Derudover har der været fokus på udvikling af de fysiske læringsmiljøer i en periode og dette fokus fortsætter. I den forgangne periode har dagtilbuddet haft et samarbejde med en ekstern konsulent om udvikling af læringsmiljøer og der er sket løbende justeringer. Dagtilbuddets forældrekontaktgruppe har sat fokus på, at de fysiske rammer fremstår nedslidte og der er et godt samarbejde i gang mellem
---	---

	forældrekontaktgruppen og dagtilbuddet, hvor der også er fokus på at sikre det rette niveau af kommunikation om bl.a. pædagogisk indretning, langsigtet planlægning og økonomiske rammer.
--	---

6e. Tilsynets observationer – november 2024

Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS	Den samlede KIDS score er på 70%, hvilken er en stigning på 3,6 procentpoint siden sidste tilsyn i juni 2024, hvor den beregnede vurdering var 66,4%.
Eventuelle bemærkninger vedrørende det pædagogiske læringsmiljø	I følgende tekst henviser scoren til: Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer. De temaer, der scorer højest i KIDS, er "Fysiske omgivelser udendørs/legeplads" og "Relationer". Ved tilsynet i juni 2024 scorede tre temaer under 60%: "Socioemotional udvikling", "erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning" og "Selvet og kroppen". Observationerne foretaget i november 2024 viser en fremgang og der er ikke længere temaer, der ligger under 60%.

	Tema	Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer	Score efter ny beregningsmodel som er indført i 2023
1	Fysiske omgivelser	79%	73,9%
	Indendørs	76,6%	70,8%
	Udendørs/legeplads	82%	77,5
2	Relationer	80%	75%
3	Leg og aktivitet	68,8%	61,1%
4	Socioemotional udvikling	70%	62,5%
5	Demokratisk deltagelse	62,5%	53,1%
6	Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning	60%	50%
7	Selvet og kroppen	60%	50%
8	Kommunikation og sprog	62,2%	52,8%
9	Opmærksomhed	68%	60%

Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby 2023-2024

Tilsynsrapport juni 2024	Det ordinære tilsyn med dagtilbuddet Flinteby blev gennemført i marts 2024 hvor dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn (nedenfor i <i>kursiv</i> er konklusionen fra tilsyn i marts 2024 gengivet): <i>“Observationer af det pædagogiske læringsmiljø har dog medført en KIDS vurdering som viser at der er anledning til bekymring og dagtilbuddet Flinteby underlægges derfor skærpet tilsyn, med fokus på følgende forhold:</i> <i>• Organisering og planlægning af hverdagens praksis, herunder planlægning af dage med reduceret ressourcedækning, inkl. dage uden ledelsestilstedeværelse.</i> <i>• Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybende samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber.</i> <i>• Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser og opmærksomhed på, ikke at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har.</i>
---------------------------------	--

	<i>Anerkendelse og inddragelse af børns perspektiver i tilrettelæggelse af praksis, med særligt henblik på at børn kan få mulighed for at frabede sig mad de ikke ønsker og de ikke oplever skældud i hverdagen.”</i> Nærværende rapport er udarbejdet på baggrund af tilsynsdialog med ledelsen – 24. juni 2024. På dialogmødet blev fremlagt observationer fra praksis indhentet ved uanmeldt tilsyn i juni 2024.
--	--

7a. Fakta om dagtilbud og deltagelse i tilsyn – juni 2024

Dagtilbudstype	Flinteby er et kommunalt dagtilbud, som er en del af klynge D sammen med Åen og Lyngen.
Forældresamarbejde	- Klynge D har en forældrebestyrelse. - Flinteby har en kontaktfarældregruppe
Observationer i praksis	Tilsynsførende Tine Johnsen
Deltager ved tilsynsdialog med ledelse	- Tilsynsførende Susan Blaabjerg - Klyngeleder og pædagogisk leder Maj-Britt Søndergaard - Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager - Dagtilbudschef Maj-Britt Thy
Deltager ved tilsynsdialog med medarbejdere	- Tilsynsførende Tine Johnsen - Fastansatte medarbejdere i dagtilbuddet Flinteby - Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager

7b. Generelle bemærkninger – juni 2024

Generelle bemærkninger vedr. tilsyn i juni 2024	Dagtilbuddet har arbejdet målrettet med handleplanen for at imødekomme de opmærksomheder, der var ved tilsynet i marts 2024. I perioden er der særligt fokuseret på de første to og det sidste af de fire punkter. <i>1) Organisering og planlægning af hverdagens praksis, herunder planlægning af dage med reduceret ressourcedækning, inkl. dage uden ledelsestilstedeværelse.</i> <i>2) Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybelse samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber.</i> Organisering og struktur Der er lavet struktur for stuemøder - og der er taget fat om rollefordeling på stuen. En opdeling i forhold til ansvar – hvem har de praktiske opgaver – og hvem er nærværende? Personalet over sig og børnene er ved at finde ro i den nye struktur. Indretning af læringsrum - mindre legezone Der er sat fokus på det fysiske læringsmiljø, hvor rummene er indrettet så børnene kan lege i mange mindre legezone. Det betyder, at børnene har mulighed for at fordybe sig i lege. Indretningen i vuggestuen kalder på mere, ligesom der skal arbejdes yderligere med voksen-initierede/voksenfacilerede aktiviteter – som støtte og ramme til børnenes leg. Daginstitutionen er bevidst om, at de er på vej – og dette er fortsat et fokusområde. <i>Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser og opmærksomhed på, ikke at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har.</i>
--	--

	4) <i>Anerkendelse og inddragelse af børns perspektiver i tilrettelæggelse af praksis, med særligt henblik på at børn kan få mulighed for at frabede sig mad de ikke ønsker og de ikke oplever skældud i hverdagen.”</i> Dagtilbuddet har fokus på “skæld ud” - og fokuserer på, hvordan det kan erstattes med handleanvisninger – og voksenskit. Daginstitutionens oplevelse understøttes af de observationer, der er foretaget. Tilsynsførende beskriver, at de voksne opleves langt mere nærværende. (Der er ikke observeret skæld ud, men mange reguleringer). Klyngens faglige koordinator har understøttet dagtilbuddets implementering af handleplanen og der ses på nuværende tidspunkt gode takter hos personalet i forhold til at komme i mål med indsatserne. Det er vurderingen, at dagtilbuddet er på vej, men at der fortsat skal arbejdes på at komme i mål med de opmærksomheder, der er. Dagtilbuddet spørger ind til, om der kan tilknyttes en indsatspædagog.
--	---

7c. Samlet konklusion på tilsynet – juni 2024

Samlet konklusion på tilsynet – juni 2024	Dagtilbuddet har øget kvaliteten og er fortsat i gang med at skabe positive forandring gennem det handleplansarbejde, der har været i gang, siden dagtilbuddet kom under skærpet tilsyn i marts 2024. Dagtilbuddet er endnu ikke kommet i mål med deres indsatser og er derfor fortsat under skærpet tilsyn. Forvaltningen har tiltro til den igangværende indsats, og forventer at dagtilbuddet fortsat har fokus på følgende forhold: • Organisering og planlægning af hverdagens praksis, herunder planlægning af dage med reduceret ressourcedækning, inkl. dage uden ledelsestilstedeværelse • Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybende samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber • Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser, samt opmærksomhed på ikke, at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har.
--	--

7d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – juni 2024

Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – juni 2024	Tilsynet viser, at vi skal arbejde med struktur og organisering, så vi sikrer en rollefordeling, der giver mulighed for både at igangsætte voksenstyrede aktiviteter samt understøtte børns lege. Vi skal arbejde videre med at have en højere grad af genkendelig struktur for børnene, også når der er færre personaleressourcer. Vi skal ligeledes have fokus på børnenes følelsesmæssige udvikling og sikre fordybende samtaler og mulighed for nærvær gennem en god rollefordeling i grupperne og fælles i huset. Vi skal være opmærksomme på ikke at tillægge børnene oplevelser, intentioner og følelser, de ikke har ved at være nysgerrige på børnenes perspektiver og reflektere over og justere egen praksis. Derudover har der været fokus på udvikling af de fysiske læringsmiljøer i en periode og dette fokus fortsætter. I den forgangne periode har dagtilbuddet haft et samarbejde med en ekstern konsulent om udvikling af læringsmiljøer og der er sket løbende justeringer. Dagtilbuddets forældrekontaktgruppe har sat fokus på, at de fysiske rammer fremstår nedslidte og der er et godt samarbejde i gang mellem
---	---

	forældrekontaktgruppen og dagtilbuddet, hvor der også er fokus på at sikre det rette niveau af kommunikation om bl.a. pædagogisk indretning, langsigtet planlægning og økonomiske rammer.
--	---

7e. Tilsynets observationer – juni 2024

Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS	Samlede KIDS vurderingen er på 66,4%, hvilken er en stigning fra seneste sidste tilsyn i marts 2024, hvor den beregnede vurdering var 59,8 %.
Eventuelle bemærkninger vedrørende det pædagogiske læringsmiljø	I følgende tekst henviser scoren til: Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer. De temaer der scorer højest i KIDS, er de fysiske omgivelser, og relationer. Ved tilsynet i marts 2024 scorede 5 temaer under 60%: “Leg og aktivitet”, “Socio-emotionel udvikling”, “Erfaringsdannelse, Kreativ og kritisk tænkning”, “Selvet og kroppen” og “Opmærksomhed”. Observationerne foretaget i juni 2024 har vist en fremgang. 3 temaer scorer på trods af fremgang fortsat under 60%: “Socioemotionel udvikling”, “Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning” og “Selvet og kroppen”. På trods af fremgangen er der fortsat behov for at løfte kvaliteten yderligere indenfor disse tre temaer.

	Tema	Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer	Score efter ny beregningsmodel som er indført i 2023
1	Fysiske omgivelser	77,2%	71,6%
	Indendørs	73,3%	66,7%
	Udendørs/legeplads	82%	77,5%
2	Relationer	76,1%	70,2%
3	Leg og aktivitet	63,7%	54,6%
4	Socioemotionel udvikling	58%	47,5%
5	Demokratisk deltagelse	60%	50%
6	Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning	55%	43,8%
7	Selvet og kroppen	58,1%	47,7%
8	Kommunikation og sprog	66,6%	58,3%
9	Opmærksomhed	66%	57,5%

Tilsynsrapport for dagtilbuddet Flinteby 2023-24

Tilsynsrapport marts 2024	Tilsynets År 1 i tilsynsperioden 2023-24. Ordinært uanmeldt tilsyn med observationer i praksis samt anmeldte tilsynsdialoger med ledelse og medarbejdere.
----------------------------------	---

8a. Fakta om dagtilbuddet og deltagere i tilsynet – marts 2024

Dagtilbudstype	Flinteby er et kommunalt dagtilbud, som er en del af klynge D sammen med Åen og Lyngen.
Forældresamarbejde	- Klynge D har en forældrebestyrelse. - Flinteby har en kontaktforældregruppe.
Observationer i praksis	Tilsynsførende Tine Johnsen

Deltagere ved tilsynsdialog med ledelse	• Tilsynsførende Rikke Toldam • Klyngeleder og pædagogisk leder Maj-Britt Søgaard • Pædagogisk leder Maureen Jakobsen • Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager • Tilsynsførende Susan Blaabjerg
Deltagere ved tilsynsdialog med medarbejdere	• Tilsynsførende Tine Johnsen • Fastansatte medarbejdere i dagtilbuddet Flintebø • Pædagogisk leder Heidi Louise Krammager

8b. Generelle bemærkninger – marts 2024

Generelle bemærkninger vedr. tilsynet i marts 2024	Tilsynet har afdækket at der er et godt samarbejde og mange kompetente ressourcer, både i Klynge D og i dagtilbuddet Flintebø. Eksempelvis er det lykkedes at gennemføre et markant fald i sygefraværsniveauet gennem den seneste tid og det er lykkedes at udvikle en samarbejdskultur, hvor medarbejdere kan lære af hinanden gennem observation og feedback. Samtidig er der dog fortsat behov for fokus på kvalitetsudvikling. Den dag observationerne fandt sted i indeværende tilsyn, manglede der en del kolleger i praksis og der blev truffet nogle valg vedr. planlægning og organisering af de fagkompetente ressourcer, som ikke bidrog til at løfte kvaliteten inden for de mulige rammer. Dette bærer KIDS resultaterne præg af. Tilsynet har dog også afdækket, at der er et stort fokus på organisering og planlægning i dagtilbuddet og at der allerede inden tilsynet er truffet beslutning om, at dette er et tema der også skal arbejdes med fremadrettet.
---	--

8c. Samlet konklusion på tilsynet – marts 2024

Samlet konklusion på Tilsynet – marts 2024	Der er mange opgaver i dagtilbuddet Flintebø, som løses rigtig godt. Bl.a. har det store fokus på lærende arbejdsfællesskaber og fremmøde, givet et værdifuldt afkast. Observationer af det pædagogiske læringsmiljø har dog medført en KIDS vurdering som viser at der er anledning til bekymring og dagtilbuddet Flintebø underlægges derfor skærpet tilsyn, med fokus på følgende forhold: • Organisering og planlægning af hverdagens praksis, herunder planlægning af dage med reduceret ressourcedækning, inkl. dage uden ledelsestilstedeværelse. • Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybende samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber. • Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser og opmærksomhed på, ikke at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har. • Anerkendelse og inddragelse af børns perspektiver i tilrettelæggelse af praksis, med særligt henblik på at børn kan få mulighed for at frabede sig mad de ikke ønsker og de ikke oplever skældud i hverdagen. Forvaltningen forventer at der rettes op på de bekymrende forhold og at dagtilbuddet fastholder de gode fremmødeindsatser. Der er indledt et godt samarbejde mellem dagtilbuddet og forvaltningen. Der udarbejdes en handleplan, hvor det bl.a. afdækkes hvordan forvaltningen kan bidrage til at genoprette kvaliteten af det pædagogiske læringsmiljø.
---	---

8d. Dagtilbuddets udviklingsfokus for den kommende periode – marts 2024

Dagtilbuddets udviklingsfokus for perioden 2024-25	Tilsynet viser at vi skal arbejde med struktur og organisering så vi sikrer en rollefordeling der giver mulighed for både at igangsætte voksenstyrede aktiviteter samt understøtte børns lege. Vi skal arbejde videre med at have en højere grad af genkendelig struktur for børnene, også når der er færre personaleressourcer. Vi skal ligeledes have fokus på børnenes følelsesmæssige udvikling og sikre fordybende samtaler og mulighed for nærvær gennem en god rollefordeling i grupperne og fælles i huset. Vi skal være opmærksomme på ikke at tillægge børnene oplevelser, intentioner og følelser de ikke har ved at være nysgerrige på børnenes perspektiver og reflektere over og justere egen praksis. Derudover har der været fokus på udvikling af de fysiske læringsmiljøer i en periode og dette fokus fortsætter. I den forgangne periode har dagtilbuddet haft et samarbejde med en ekstern konsulent om udvikling af læringsmiljøer og der er sket løbende justeringer. Dagtilbuddets forældrekontaktgruppe har sat fokus på, at de fysiske rammer fremstår nedslidte og der er et godt samarbejde i gang mellem forældrekontaktgruppen og dagtilbuddet, hvor der også er fokus på at sikre det rette niveau af kommunikation om bl.a. pædagogisk indretning, langsigtet planlægning og økonomiske rammer.
---	---

8e. Tilsynets observationer – marts 2024

Samlet vurdering af det pædagogiske læringsmiljø jf. KIDS	Samlet KIDS vurdering er på 59,8% og giver anledning til bekymring.
Eventuelle bemærkninger vedrørende det pædagogiske læringsmiljø	De temaer der scorer højest i KIDS, er den fysiske indretning, hh. indendørs og udendørs. Fem temaer scorer under 60% i KIDS. På tværs af de fem temaer tegner der sig et bekymrende billede vedr.: • Tilbud til børnene om inkluderende og stimulerende aktiviteter, som giver børnene mulighed for bred erfaringsdannelse og fordybende samtaler samt inddragelse af alle børn i legende fællesskaber. • Kommunikation med børnene om egne og andres følelser, intentioner, behov og oplevelser, støtte til håndtering af vanskelige følelser og opmærksomhed på, ikke at tillægge børn intentioner og følelser de ikke har. Derudover er der observeret en situation hvor nogle børn ikke fik mulighed for at vælge noget mad fra, som de ikke brød sig om at få på deres tallerkener og der er observeret nogle situationer hvor børn er blevet skældt ud. Dette giver tillige anledning til bekymring. Der blev i øvrigt observeret en uhensigtsmæssig organisering af arbejdsopgaverne for hh. faglærte og ufaglærte medarbejdere, vedr. fordeling af praktiske opgaver, omsorgsopgaver samt relationsarbejde og nærvær for børnegruppen. Dette giver ligeledes anledning til bekymring.

	Tema	Score efter beregningsmodel, som er sammenlignelig med seneste KIDS observationer	Score efter ny beregningsmodel som er indført i 2023
1	Fysiske omgivelser	76,3%	70,5%
	Indendørs	71,6%	64,6%
	Udendørs legeplads	82%	77,5%
2	Relationer	63,8%	54,8%
3	Leg og aktivitet	54%	42,6%
4	Socioemotional udvikling	56%	45%
5	Demokratisk deltagelse	62,5%	53,1%
6	Erfaringsdannelse, kreativ og kritisk tænkning	46,6%	33,3%
7	Selvet og kroppen	50,9%	38,6%
8	Kommunikation og sprog	64,4%	55,6%
9	Opmærksomhed	54%	42,5%

8f. Dialog om tilsynets øvrige temaer - marts 2024

Dagtilbuddets arbejde med seneste udviklingsfokus	I den forgangne periode har der været fokus på arbejdet med børnenes socioemotionelle udvikling med særlig opmærksomhed på kontakten med børnene. Derudover har der været fokus på at styrke samarbejdet på tværs af grupperne i huset, så dagtilbuddet i stigende grad er blevet et lærende arbejdsfællesskab, som giver mulighed for, at man observerer hinanden og giver hinanden feedback på opgaveløsningen. Det har styrket samspillet positivt og øget opgavekoordineringen i huset. Der har ligeledes været fokus på ugeplanlægning og organisering, bla. i forhold til at have aktiviteter med børnene i mindre grupper, hvilket har vist sig at være forbundet med nogen vanskelighed at realisere i praksis. Dette er derfor fortsat et fokusområde.
Etablering af evalueringskultur ved Aktionslæring	Der er arbejdet på at styrke det faglige fyrtårns position i huset, med stor succes. Det faglige fyrtårn understøtter nu kvalitetsudvikling i praksis og er til rådighed for facilitering, bl.a. af husets Aktionslæringsforløb.
Evaluering af læreplansarbejde	Evaluering af læreplansarbejdet har skabt opmærksomhed på en positiv udvikling i dagtilbuddet i forhold til samspilselementer jf. Marte Meo metoden. Derudover har evalueringen afdækket et behov for at styrke de sproglige læringsmiljøer og organisering af dagtilbuddets praksis. Det har ikke været muligt at finde evaluering af læreplansarbejdet på dagtilbuddets hjemmeside, som loven foreskriver. Dagtilbuddet har forgæves forsøgt at offentliggøre evalueringen. Opgaven ligger hos forvaltningen og er forsinket pga. udfordringer med hjemmesider og dokumentets webtilgængelighed. Der er sat fokus på, at opgaven skal løses hurtigst muligt. Det anbefales dagtilbuddet at gøre evalueringen tilgængelig for forældre i den fysiske praksis og på Aula, indtil forvaltningen får løst opgaven.

Skriftlig læreplan	Det faglige fyrtårn har fået en funktion i læreplansarbejdet bla. gennem facilitering af Aktionslæring. Det næste skridt dagtilbuddet ønsker at tage er, at arbejde systematisk med praksisfortællinger og anvende en analysematrix som fundament for at tekstliggøre personalets refleksioner over praksis. På denne måde vil hverdagens praksisudvikling og den skriftlige læreplan blive bundet sammen. Det har ikke været muligt at finde den skriftlige læreplan på dagtilbuddets hjemmeside, som loven foreskriver. Dagtilbuddet har forgæves forsøgt at offentliggøre evalueringen. Opgaven ligger hos forvaltningen og er forsinket pga. udfordringer med hjemmesider og dokumentets webtilgængelighed. Der er sat fokus på, at opgaven skal løses hurtigst muligt. Det anbefales dagtilbuddet at gøre den skriftlige læreplan tilgængelig for forældre i den fysiske praksis og på Aula, indtil forvaltningen får løst opgaven.
Inddragelse af forældrebestyrelse i læreplansarbejdet	Klyngen har en samlet forældrebestyrelse og der mærkes en tydelig interesse fra de enkelte forældre, for forholdene i deres egen institution og i mindre grad i klyngens institutioner som helhed. Det er derfor indskrevet i bestyrelsens principper, at forældreinddragelse i læreplansarbejdet er uddelegeret til de lokale kontaktforældreråd, som opleves meget engagerede og har været inddraget både i evaluering af læreplansarbejdet, den skriftlige læreplan og valg af udviklingsfokus. I dagtilbuddet Flintebym har forældrekontaktgruppen sat fokus på, at de fysiske rammer fremstår nedslidte.
10 principper for forældresamarbejde	De 10 principper for forældresamarbejde, har været genstand for drøftelse i klyngens forældrebestyrelse, hvor der er en generel oplevelse af, at dagtilbuddene hver især lever op til principperne.
Inddragelse af forældre i børnenes læring	Klyngens forældrebestyrelse har bidraget til at øge fokus på børnenes læring i den kommunikation der udgår på Aula, eks. ved at relatere børnenes hverdag til læreplanen. I dagtilbuddet Flintebym drejer hverdagens forældresamtaler sig hovedsageligt om børnenes trivsel.
Anvendelse af Rambøll Dialog som værktøj for ligeværdige forældresamtaler Forældres engagement i anvendelse af Rambøll Dialog Dagtilbuddets arbejde med Rambøll Dialog	Der er en rimelig forældreopbakning til samtaleredskabet Rambøll Dialog i klyngen, med mulighed for at engagementet kan styrkes. Klyngens ledere bemærker, at der er en tendens i klyngens dagtilbud, til at forældrebidraget til Rambøll Dialog generelt daler, når børnene bliver ældre. Forældres vurderinger af børnenes kompetencer ligger generelt lidt højere end dagtilbuddets. Det er meget normalt at barnets kompetencer viser sig forskelligt i forskellige kontekster. Dagtilbuddet Flintebym oplever at redskabet er værdifuldt for det ligeværdige samarbejde mellem dagtilbud og forældre, men oplever samtidig, at der kan sættes fokus på at opkvalificere arbejdet med Dialogværktøjet.
Uddannelsesniveau i dagtilbuddet	Klyngen arbejder med en langsigtet uddannelsesplan, der sætter fokus på intern kompetenceudvikling på en balanceret økonomi. Som følge heraf er der en medarbejder, i dagtilbuddet Flintebym, som læser en merituddannelse til pædagog.

Kompetenceudvikling og lokale lærende arbejdsfællesskaber	I dagtilbuddet Flinteby har der været fokus på at udvikle en feedbackkultur og der er afholdt en personaledag med fokus på sampraksis, som er en måde at systematisere læring i praksis af praktikere og således for medarbejderne at lære af hinanden i dagligdagen. Det faglige fyrtårn og dagtilbuddets leder har deltaget i en et-årig uddannelse for faglige fyrtårne ledere, udbudt af forvaltningen, som har sat fokus på praksisudvikling. Derudover er der to medarbejdere der har været på sprogvejlederuddannelse, udbudt af forvaltningen og der er et ønske om også at deltage i det forvaltningsudbudte sprograppekursus.
Personalesammensætning	Der er ingen anledning, i dagtilbuddet Flinteby, til at have et ekstraordinært fokus på personalesammensætningen udover den eksisterende langsigtede uddannelsesstrategi i klyngen og den lokale kompetenceudvikling, herunder det eksisterende fokus på lærende arbejdsfællesskaber.
Fremmøde, personaleomsætning og fortsat engagement	Der er sket et drastisk fald i sygefraværs statistikken i dagtilbuddet Flinteby over den seneste periode. Der er dog fortsat behov for at have fokus på stabilt fremmøde. Der er en forventning om en mindre forøgelse af sygefraværet i en nær fremtid, som dog ikke giver anledning til bekymring. Der arbejdes særligt med at medarbejdere har indflydelse og ansvar i forbindelse med organisering af praksis ved sygefravær samt fleksible løsnin-ger, så fravær af og til kan reduceres fra hele dage til en del af dagen eller omorganiseres til hjemmearbejde. Det forventes at dagtilbuddet fastholder de gode fremmødeindsatser.